



# Transformation d'une entreprise suisse d'approvisionnement énergétique en une entreprise moderne d'infrastructures et de prestations

DR SUZANNE THOMA, CEO DU GROUPE BKW



# Passé! – Présent! – Avenir?



# Robustesse dans un environnement incertain

**Développements  
technologiques**

**Conception du  
marché**

**Prix du  
pétrole**

**Lois**

**Subventions**

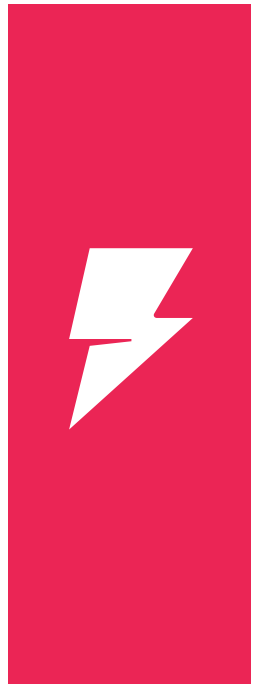
**Prix du CO<sub>2</sub>**

**Coûts marginaux  
nuls**

**« Black swan »**

Les anciens modèles commerciaux ne font pas de miracles!  
Ils sont beaucoup trop risqués!

# Orientations stratégiques BKW



Energies renouvelables

Nouveaux modèles

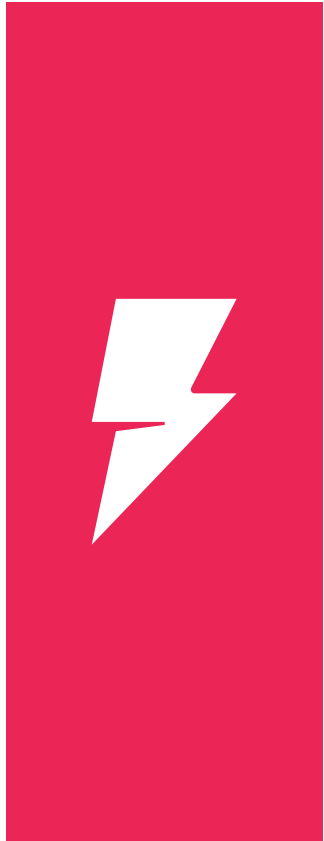
commerciaux

Degré d'investissement

EBIT supérieur à WACC

Résultats au moins solides en période de bouleversements

# La transformation de BKW: Energie



Gestion de crise

Investissements dans le domaine de l'éolien et de la petite centrale hydraulique

Repositionnement commercial

# La transformation de BKW: Réseaux



Stabilité mais

EBIT inférieur à WACC

# La transformation de BKW: Prestations



Marché en croissance

Marché en consolidation

Indépendance par rapport au prix du marché actuel de l'électricité

Diversification

EBIT supérieur à WACC

Durée du retour sur investissement inférieure à 10 ans

# Développement de prestations pour notre capacité future

## Ingénierie



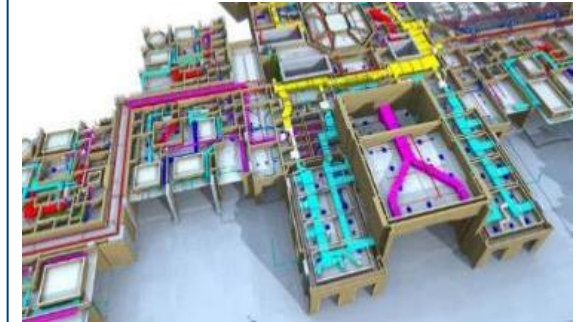
## Infrastructure de réseaux



## Energie éolienne & solaire



## Technique du bâtiment

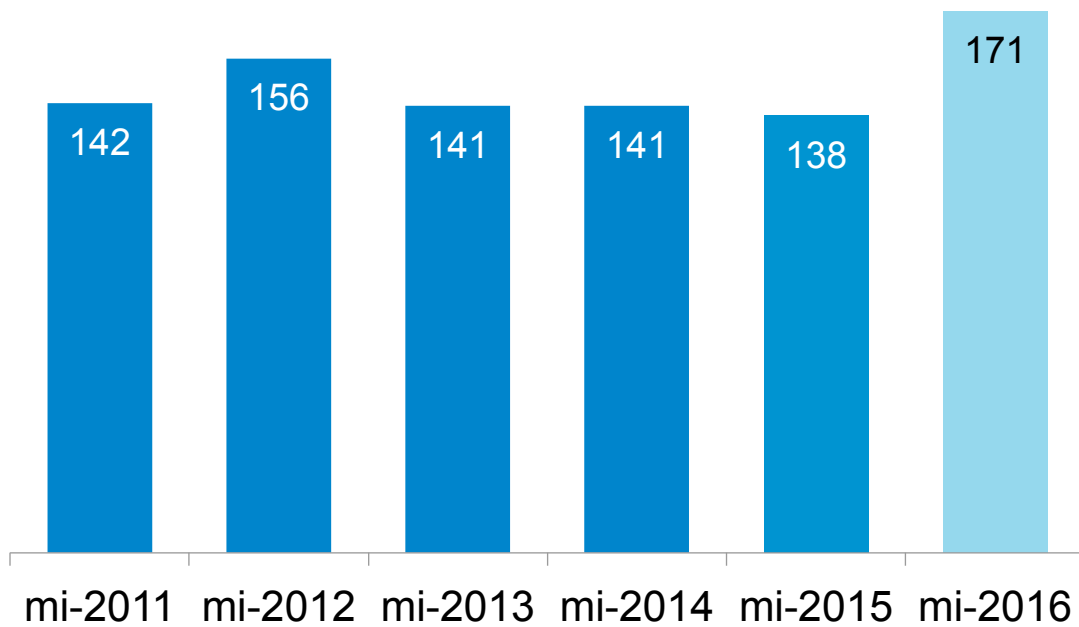


Parties intégrantes de l'approvisionnement énergétique moderne

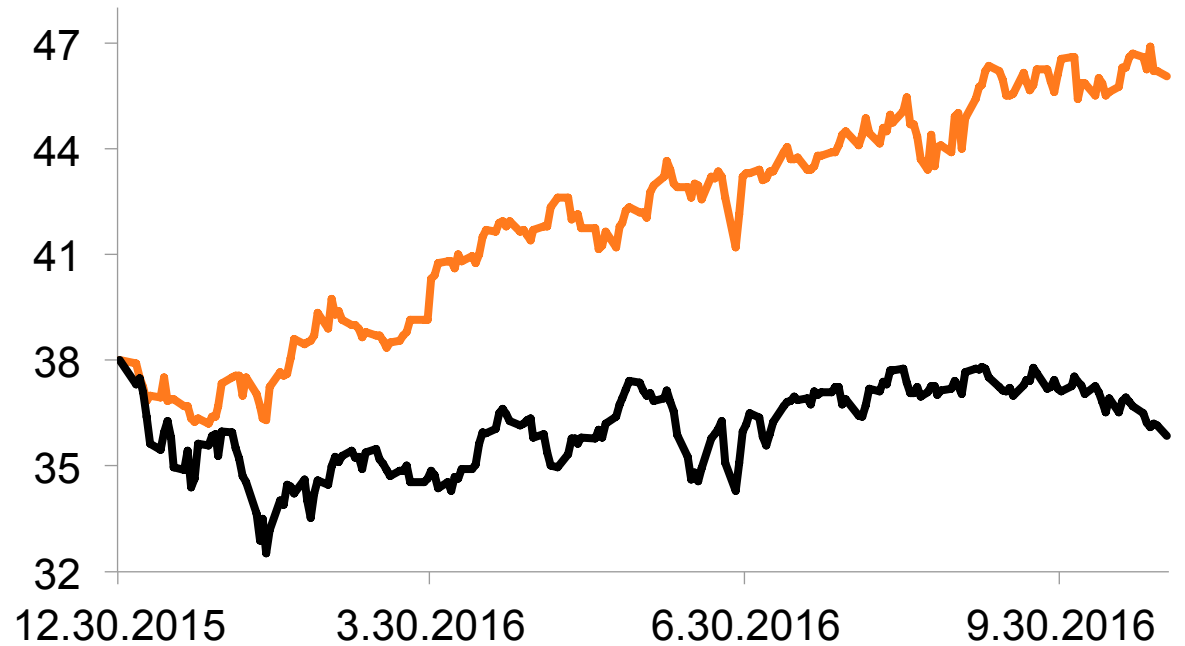


# Bons résultats en période de bouleversements

EBIT semestriel en MCHF



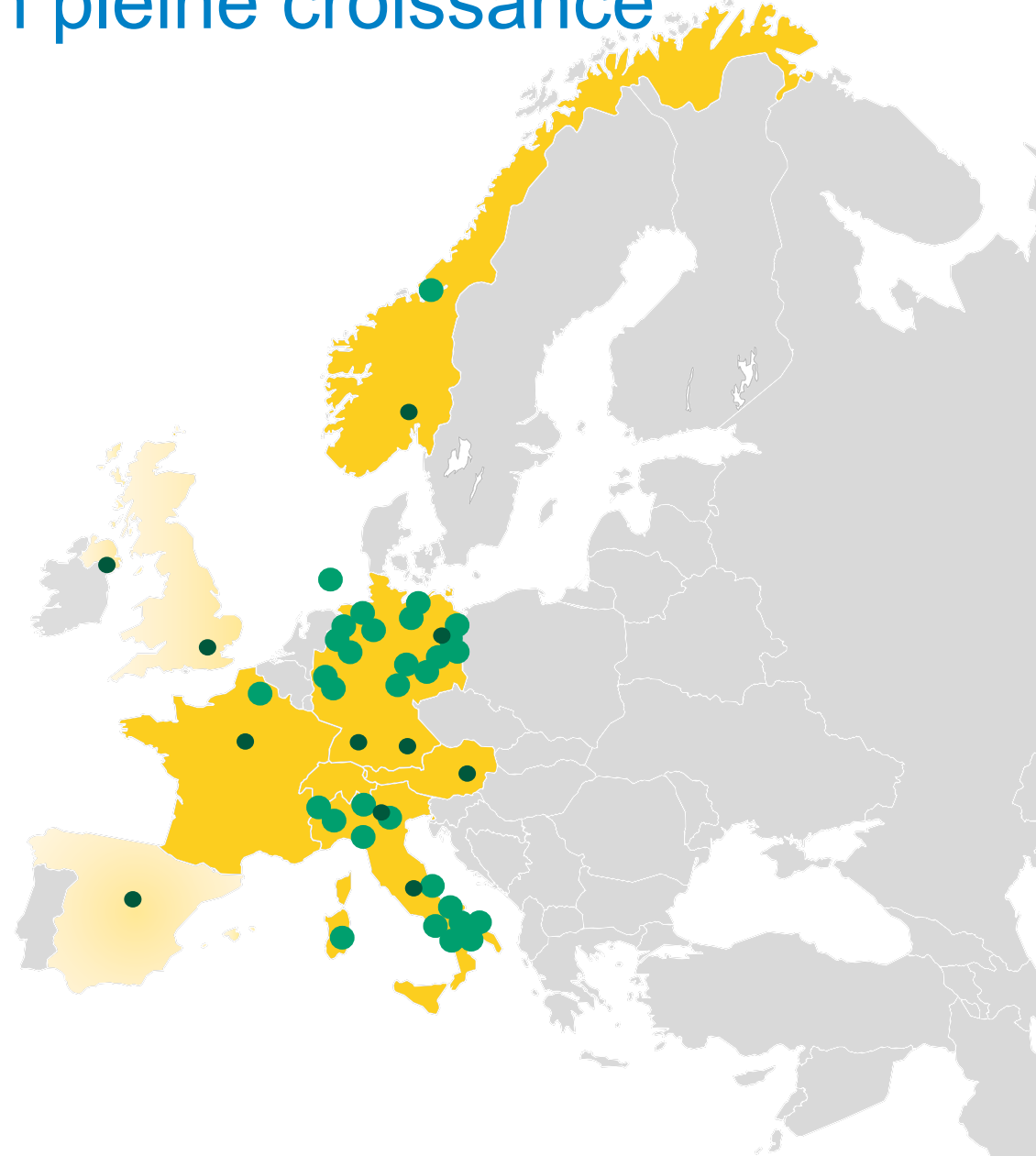
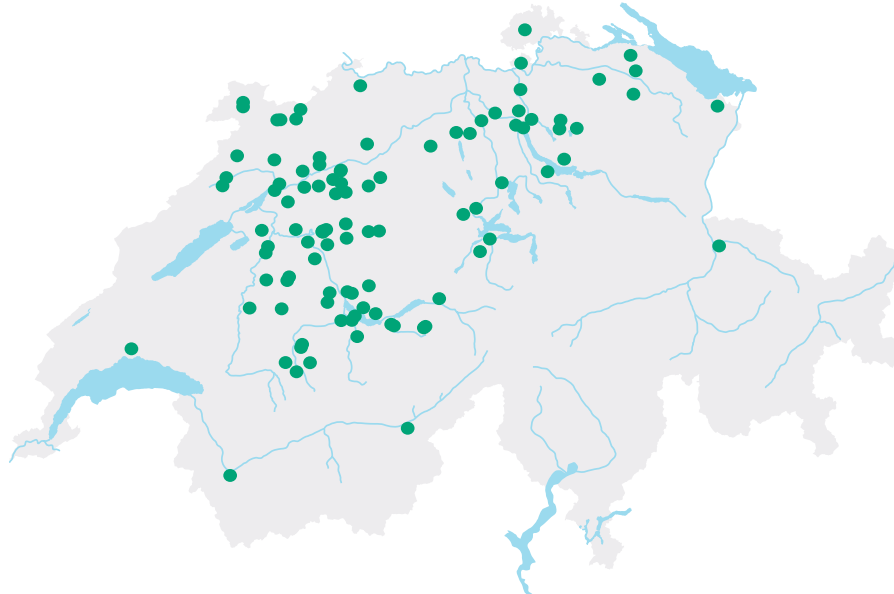
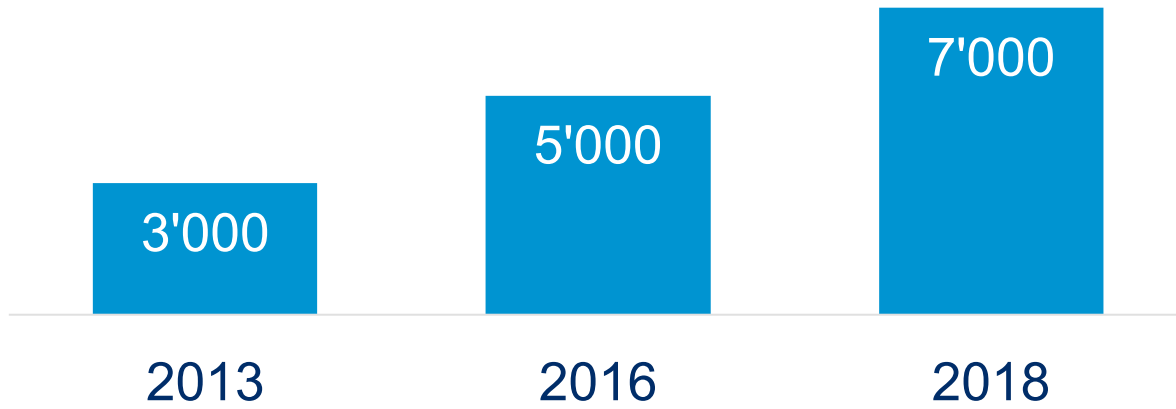
— BKW — SPI



BKW coté à 40 % en bourse

# Le groupe BKW: Une entreprise en pleine croissance

collaborateurs



# Le groupe BKW: Une entreprise en pleine croissance

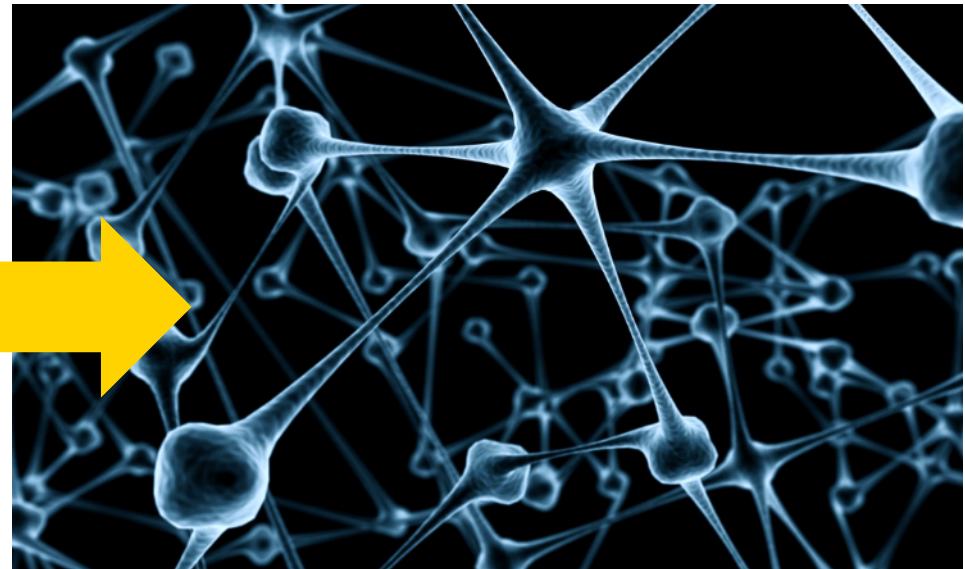


Réseau européen d'entreprises disposant d'une image de marque régionale et d'une solide colonne vertébrale (Backbone)

# Transformation énergétique = transformation de l'entreprise

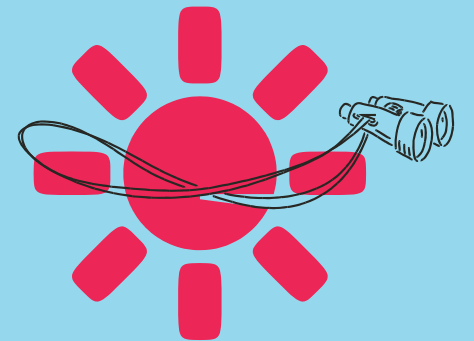


Hiérarchies



Réseau

Nous construisons l'avenir  
de l'énergie – avec une  
approche simple, fiable  
et intégrée.



Un grand merci pour votre  
attention.

Dr Suzanne Thoma  
CEO du groupe BKW  
[www.bkw.ch](http://www.bkw.ch)

